



AGILEan Project Days  
4. – 6. September in Köln  
auf der productpeople 2024



## Alexander Joedecke

Systemischer Organisationsberater /  
Inhaber der JOEDECHE  
Organisationsberatung Coaching

Alexander Joedecke: Systemischer Organisationsentwickler und Coach

Schwerpunkte: Veränderungsmanagement, Zusammenarbeit & Führung Ingenieur Maschinenbau; Sondermaschinenbau und Serie; seit 1997 Produktentwicklung physischer Produkte (R&D); Interdisziplinäres, internationales Projekt- und Prozess-Management «Agile Entwicklung mechatronischer Systeme»

Vortrag (Donnerstag 4. September 2024)

## Agile Produktentwicklung im Maschinenbau

Wie bessere Produkte entwickelt werden, trotz eines Plans, langer Beschaffungszeiten und Regularien

Physische Produkte haben technische Grenzen bei Haltbarkeit und Sicherheit, lange Beschaffungszeiten oder eingeschränkte Möglichkeit von «Updates». Änderungen am Produkt sind mit Risiko, Aufwand und Kosten verbunden. Ich zeige, wie das eigentlich Revolutionäre am Agilen Manifest gut genutzt werden kann, nämlich die Ambivalenz, einen Plan zu haben und diesen gleichzeitig regelmäßig anzupassen.

Lessons Learned:

Agilität hat wenig mit Scrum zu tun, eher mit Haltung, Organisation und Führung. Agilität macht nicht schneller oder billiger, aber das Produkt wird besser, im Sinne von reifer, funktionaler und außergewöhnlicher. Agilität sollte systemisch eingesetzt werden, passend zu Kontext & Situation.

Vision:

Wissen teilen und gemeinsam lernen. Der Vorschlag bedient den kreativen Teil von Produktentwicklung, in dem der Sinn von agilem Arbeiten angezweifelt wird: Physische Hochtechnologieprodukte.

Mission:

Je bunter das Team, desto anstrengender die Auseinandersetzung und desto wertvoller und tragfähiger das Ergebnis. Es geht mir um den Transfer dieser Lösung in die Praxis, die Spaß macht.

Motto:

Mehr messbar bessere Ergebnisse und Spaß an der Arbeit sind kein Widerspruch – im Gegenteil! Gute Arbeit braucht gute Beziehungen. Diese zu bauen ist Handwerk und soziale Kunst. Nicht hypen, nicht bashen sondern souverän nutzen. Die Auseinandersetzung mit dem Stand der Technik ist ein Muss für Produktentwickler.